

Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Cognome/Nome **GIORGI MARCO**

Indirizzo

Telefono **Mobile: +393484514532**

Pec

E-mail

Cittadinanza **Italiana**

Data di nascita

Sesso

Istruzione e Formazione

- Titolo della qualifica rilasciata
- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Parma in data 10 aprile 1987 n. 235/A ed esercente l'attività professionale dall'aprile 1987 al 31.7.2015;
 - Diploma di maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma;
 - Diploma di laurea in Economia e Commercio, vecchio ordinamento, conseguita con lode presso l'Università degli Studi di Parma;
 - Membro del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma 2013-2016;
 - Revisore contabile nominato con D.M. del 12.4.1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21.4.1995, IV serie speciale, iscritto al Registro presso il MEF al n. 28124;
 - Revisore dei Conti degli Enti Locali iscritto nell'albo regionale di cui al DM 15/12/2012 N.25 (sospeso)
 - iscritto all'Elenco dei Periti della Camera arbitrale presso l'Autorità per la Vigilanza sui lavori pubblici di cui all'art.151, comma 8, D.P.R. 21.12.1999 n.554;
 - iscritto nell'Elenco Nazionale dei Revisori delle Cooperative tenuto ai sensi dell'articolo 7 del D.M. 7.12.1967 al n. 362
 - iscritto al Registro Nazionale degli Organismi Interni di Valutazione (OIV) al n. 7379 in fascia 3.

Esperienza Professionale

- Lavoro o posizione ricoperti
- **Direttore Generale del Comune di Parma dal 26 agosto 2015 al 30 giugno 2017 e dall'11.settembre 2017 al 30 giugno 2022.**
 - Dirigente ad interim del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione (dall'1.4.2016 al 30.6.2017)
 - Dirigente con delega alla Comunicazione istituzionale interna ed esterna (dall'1.1 al 30.6.2017)
 - Referente per il Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della Commissione di Studio Enti Locali dell'Ordine di Parma (dal 2014 al 2015)

Lavoro o posizione ricoperti **ATTIVITÀ DI REVISORE DEI CONTI NEI SEGUENTI ENTI PUBBLICI:**

- Membro del Collegio dei Revisori della Provincia di Parma, per il periodo 1991-1996;
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (Triennio 1997-1999);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (Triennio 2000-2002);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Parma (maggio 2011-25.11.2013);
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Sorbolo (Triennio 1997-1999 e triennio 2000-2002);
- Revisore Unico del Comune di Tizzano Val Parma (Triennio 1997 – 1999 e 2000-2002);
- Revisore Unico dell'Unione Comunale Sorbolo Mezzani (PR) (trienni 2001-2006);
- Membro del Collegio dei Revisori del Comune di Busseto (PR) (triennio 2001-2003)
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Busseto (PR) (triennio 2003-2006);
- Revisore unico del Comune di Calestano (PR) (triennio 2003-2005);
- Revisore Unico del Comune di Polesine Parmense (PR) (triennio 2006-2008);
- Revisore Unico dell'Unione Civica Terre del Po (Comuni Zibello e Polesine Parmense);
- Revisore Unico Comune di Trecasali (2010-2013);
- Revisore Unico Comune di Albareto (2014-2016);
- Presidente del Collegio Sindacale del Consorzio Bonifica Parmense (fino al 31.12.2015)
- Membro del Collegio Sindacale di Fondazione Monte di Parma (2008-2011)
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda USL di Parma dal 1994 al 2006;
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda USL di Piacenza dal 2007 al 2011;
- Membro del Collegio Sindacale dell'Azienda Regionale per la navigazione interna (A.R.N.I.) (2000-2004)
- Presidente del Collegio Sindacale dell'Azienda Regionale per la navigazione interna (A.R.N.I.) (2005 al 2011);
- Revisore Unico dell'Istituto beni artistici culturali e naturali della Regione Emilia Romagna (da agosto 2013 ad agosto 2018);
- Membro del Collegio Sindacale di Banca di Parma Credito Cooperativo (dal dicembre 2012 al dicembre 2014)
- Revisore Unico della Fondazione Bizzozzero (dal 2013 al 2015)

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Senior partner dall'aprile 1987 al 31 luglio 2015 dello Studio Roberti-Giorgi & Associati Dottori Commercialisti e Revisori Legali con sede in Parma, Piazzale santa Croce n. 7
- Consulente di Enti Locali per attività sui tributi e sul controllo di gestione;
- Attività di consulenza sulle materia della contrattualistica, regolamenti di contabilità e appalti, contabilità pubblica e commerciale, controllo di gestione presso la Stazione Sperimentale per l'Industria delle Conserve Alimentari (Ente pubblico di ricerca) di Parma;
- Nell'esercizio della professione di dottore commercialista, ho esercitato attività di consulenza fiscale ed aziendale e finanziaria per imprese private, società cooperative ed enti no-profit; ho svolto inoltre l'incarico di Presidente o membro del Collegio Sindacale e Revisore Contabile in diverse società di capitale, società cooperative, ed Enti no-profit;
- Consulente di associazioni no-profit quali società sportive ed associazioni culturali;
- Consulente e Revisore di Fondazioni operanti nel settore dello spettacolo e della cultura;
- Curatore fallimentare del Tribunale di Parma in diverse procedure concorsuali (fallimenti e concordato preventivo);
- Perito del Tribunale di Parma iscritto all'apposito Albo dei Periti presso il Tribunale di Parma;
- Commissario Liquidatore a nomina ministeriale di Liquidazioni Coatte Amministrative di Società Cooperative.
- Nel corso dell'attività professionale ho effettuato in qualità di consulente e/o perito designato dal Tribunale attività relative alla valutazione di beni, di ditte individuali, aziende e rami d'azienda, partecipazioni societarie, anche ai fini del conferimento in società di capitali, costituzioni di società, donazioni di quote; ho effettuato in qualità di consulente operazioni di scissione e fusione di società, cessione di aziende e rami d'azienda, costruzione e valutazione di business-plan, piani finanziari e piani di ristrutturazione del debito, piani industriali.

ATTIVITÀ DI AMMINISTRAZIONE IN ORGANISMI PUBBLICI E PRIVATI:

- **Amministratore Unico dell'ASP (Azienda servizi alla persona) Ad Personam**, azienda dei servizi sociale del Comune di Parma, dal 25.11.2013 al 31.7.2015; il mandato prevedeva il riequilibrio della gestione corrente dell'azienda, la valorizzazione del patrimonio disponibile e di quello artistico-culturale, l'unificazione con l'altra azienda distrettuale, la realizzazione/recupero di strutture residenziali per anziani nell'ambito del percorso per l'accreditamento regionale definitivo. Nei 18 mesi di attività si sono chiusi due esercizi in avanzo, si è proceduto alla riorganizzazione del personale con la sottoscrizione del nuovo accordo decentrato aziendale che ha consentito la riduzione dell'utilizzo della somministrazione di lavoro ed il conseguente miglioramento del conto economico, si è proceduto alla definizione del nuovo organigramma e funzionigramma. E' stata inoltre progettata la nuova struttura residenziale per anziani e si è realizzato il parco intergenerazionale. E' infine giunto al termine il percorso di unificazione con l'altra Asp distrettuale. Le Asp unificate sviluppano attualmente un volume di attività di circa 20 milioni di euro con circa 400 dipendenti.
- **Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASP Azienda Servizi alla Persona Sud-Est** (dal luglio 2008 al novembre 2013); durante il mandato si è sviluppata una strategia aziendale volta ad assicurare l'equilibrio economico finanziario dell'azienda una volta entrata in regime di accreditamento dei servizi, sviluppando al contempo l'attività multiservizi anche in nuovi settori del welfare (minori e disabili) e della sanità (hospice e gravi disabilità acquisite). E' stato inoltre progettato ed attivato il controllo di gestione aziendale, strutturato per tipologia di servizi e per aree comunali.
- **Membro del Consiglio di Amministrazione della Azienda Servizi alla Persona Sud-Est** (novembre 2013 – giugno 2014).
- **Amministratore delegato di società a capitale interamente pubblico operante nel settore dell'ITC** (2005-2010); in tale società in controllo analogo degli enti soci ha svolto attività di ristrutturazione aziendale e risanamento attraverso operazioni straordinarie quali cessione di ramo d'azienda TLC a società multiservizi a capitale misto pubblico-privato, spin-off dell'attività no-core dell'azienda a seguito del Decreto Bersani sulle attività a mercato delle società pubbliche con conferimento di ramo d'azienda per la costituzione di società new-co e successiva cessione delle quote, e successiva fusione per incorporazione della stessa in società di ITC regionale;
- **Amministratore Unico di società a capitale misto pubblico-privato operante nel settore dei servizi turistici** (2010-2014);
- **Commissario per nomina della Regione Emilia Romagna dell'Ipab Centro Assistenza San Mauro Abate di Colorno** (luglio 2006 – dicembre 2008), con mandato per la gestione ordinaria, il risanamento dell'Ente e la trasformazione in ASP; durante il mandato è stato approntato il piano di risanamento dell'Ente attraverso la definizione del contenzioso con l'impresa esecutrice di appalto assegnato, definito il quadro dell'indebitamento con fornitori e istituti di credito, operando riduzioni di debito e rimodulazione delle scadenze anche attraverso la stipula di mutuo chirografo trentennale a copertura dell'intero disavanzo di amministrazione pregresso accertato in qualità di Commissario; è stato infine costruito il piano industriale ai fini della trasformazione dell'Ipab in Azienda di Servizi alla persona verificandone la sostenibilità sia in termini economico-finanziari sia in termini di relazioni col personale e con i sindacati.
- **Membro del Consiglio di Amministrazione della Azienda Servizi alla Persona Bassa Est San Mauro Abate** (gennaio 2009-giugno 2009);
- **Consulente economico-finanziario a supporto della trasformazione dell'Ipab ValParma di Langhirano in Asp** (2007-2008)
- **Consulente per la costituzione e la gestione contabile ed il controllo di gestione dell'Azienda Speciale "Collecchio Sociale"** (2006-2008) e dell'Azienda Speciale "Pedemontana Sociale" (2007-2008); aziende pubbliche ambedue operanti nel settore dei servizi alla persona ed ai minori.
- **Amministratore di società private di gestione immobiliare** (fino al 2014).

GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE

Presidente del Nucleo di valutazione del Comune di Parma (2015-2017;2017-2022)

Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica del Comune di Parma (2015-2017;2017-2022))

Membro dell'OAS (Organismo aziendale di supporto) dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma a supporto dell'attività dell'OIV delle Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Emilia Romagna (dal giugno 2017- in corso)

Membro del Nucleo di Valutazione del personale di diversi Enti Locali della provincia di Parma:

- Nucleo intercomunale istituito dalla Comunità Montana Appennino Parma Est (8 Enti Locali) dal 20.3.2003 al 11.5.2006;
- Nucleo del Comune di Sala Baganza(PR) dal 30.8.97 al 30.11.2002;
- Nucleo Intercomunale dei Comuni di Sala Baganza e Felino (PR) dal 2003 al 2005
- Nucleo del Comune di Torrile (PR), per il 2005 e 2006;
- Nucleo del Comune di Fornovo (PR), dal 15.3.2005 al 15.3.2007;
- Nucleo del Comune di Mezzani dal 28.9.1999 al 21.1.2009:

ATTIVITÀ DIDATTICA:

- Docente al corso "dal reddito civilistico al reddito imponibile e la determinazione delle imposte" per l'indirizzo di laurea in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Economia, per gli anni accademici 2010-2011; 2011-2012, 2012-2013 e 2013-2014;
- Docente al corso di formazione per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile sulla materia "Il revisore dei conti nelle aziende pubbliche", organizzato dall'Università degli Studi di Parma e dall'ODCEC di Parma, per gli anni accademici dal 2004-2005 al 2021-2022 (docenza tuttora in corso).

SEMINARI, CONVEGNI, TESTIMONIANZE:

- Partecipazione al Tavolo di lavoro per la definizione del ruolo del Manager Pubblico, Forum PA, 15.6.2022;
- Relatore alle giornate di formazione per Direttori Generali e Dirigenti apicali nell'ambito di un programma di cooperazione internazionale Italia-Libia. "To be a city manager. A direct experience". Bologna 3.12.2021;
- Relatore al seminario INAPP "Smartworking nella PA: lo sw nel Comune di Parma:opportunità per l'Ente e per il dipendente", Assemblea Nazionale Anci, Parma, 10 novembre 2021;
- Relatore alla Tavola rotonda virtuale: Nuovo Piano integrato delle attività e organizzazione introdotto dal DL 80/2018, 9.11.2021;
- Partecipazione al Webinar "La PA che vorrei" intervista talk settimanale condotta dal Prof. Donato Limone, docente informatica giuridica all'Università Untelma La Sapienza e direttore della SNAD, 23 giugno 2021;
- Webinar Forum PA sul tema "Smartworking e POLA: le best practice del Comune di Parma" dibattito con Andrea Volpe di ISMO e Marco Giorgi, 22.6.2021;
- Relatore al seminario webinar "Genere e Comunicazione istituzionale", 31.3.2021;
- Relatore al Festival dell'Economia di Trento, nella sessione "Nuove forme di rappresentanza. Esperienze a confronto" – Trento 1 giugno 2019;
- Relatore al Seminario "Pubblica innovazione e Digital Disruption" organizzato da Anci Piemonte sul tema Innovazione e buone pratiche dal territorio, Mondovì, 13.4.2018;
- "Caro Governo, facciamo formazione sui diritti e doveri di cittadinanza; suggerimenti sul tema della cittadinanza e della governance; intervista a Forum PA del 12.6.2018
- Relatore al Convegno di Forum PA "Innovazione nei piccoli comuni. Nuove tecnologie e piattaforme innovative a servizio delle Smart Land" - Cremona 10.6.2017;
- Relatore al tavolo di lavoro executive "La trasformazione digitale per costruire città e comunità intelligenti e sostenibili" FORUM PA – Roma 24 maggio 2017;
- Relatore al seminario "La Pubblica Amministrazione tra riforme legislative e gestione del cambiamento. Riflessioni in occasione della pubblicazione del volume "Lavoro pubblico fuori dal tunnel" – il Mulino 2017, tenutosi a Parma l'1.4.2017;
- Relatore al Convegno tenutosi in data 22.6.2010 presso la Camera di Commercio di Parma ed organizzato dall'ANOSS (Associazione Nazionale Operatori Sociali e Sociosanitari) con un intervento dal titolo "Qualità e costi nell'azienda pubblica di servizi alla persona".
- Relatore al seminario sulla contabilità economica negli enti locali organizzato dall'Università di Parma in collaborazione con la Comunità Montana Parma Est (febbraio 2005).

Pubblicazioni

- Smartworking e innovazioni organizzative nella Pubblica Amministrazione. Il caso del Comune di Parma, Giuseppe della Rocca, Marco Giorgi, Gabriele Righi, pag. 191-209, in "Il tassello mancante. L'intervento organizzativo come leva strategica per la transizione tecnologica", a cura di Ivana Pias e Anna M. Ponzellini, Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, Milano 2021.
- Studio di fattibilità per la fusione fra i Comuni di Polesine Parmense e Zibello – Gruppo di lavoro Prof. Stefano Azzali Università di Parma, Dott. Giorgi Marco, Dott. Andrea Minari, Dott.ssa Elena Stellati, Dott.ssa Silvia Faroldi, Dott.ssa Francesca Ambanelli – Parma, 30 aprile 2011
- Lo schema economico nell'esperienza dei comuni di piccole dimensioni" in "La dinamica economica nelle aziende composte pubbliche" (2005) di Giuseppe Galassi – Stefano Azzali, Giuffrè Editore, Milano.
- Ipotesi di modello applicativo per la costituzione del nucleo di valutazione" in "Pianificazione, controlli e valutazioni nel nuovo modello di governo locale" (2000) a cura di Gaetano Scognamiglio, Franco Angeli, Milano.

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiana**

Altra(e) lingua(e) **Inglese**

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto	
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Lingua Inglese	B1 INTERMEDIO	B2 INTERMEDIO	B1 INTERMEDIO	B1 INTERMEDIO	B1 INTERMEDIO	INTERMEDIO

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

- buone capacità di comunicazione e relazione con i singoli e nei gruppi di lavoro;
- capacità di adattamento a situazioni nuove;
- capacità di inserimento e di vita in ambienti multiculturali;
- capacità di costruire relazioni nuove.

Tali competenze sono state vissute e sperimentate in contesti professionali, in contesti di vita associativa

- **Attività di Coaching:** allenatore federale (Federazione Italiana Pallacanestro) di squadre di pallacanestro giovanili e di serie nazionali (1978-1987);
- Altre attività ed interessi personali:
 - Membro fondatore dell'Associazione "Noi dell'Ulivi" costituita a supporto dell'attività didattica del Liceo Scientifico Ulivi di Parma ed organizzatore del Premio "Borse di Studio Paolo Gelati" istituito in memoria di un compagno di classe prematuramente scomparso (XXV edizione) e della giornata annuale formativa per gli Studenti denominata "Giornata delle Professioni";
 - Presidente del Consiglio di Istituto del Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma dal 2013 al 2016
 - Membro del Consiglio di Istituto del Liceo Scientifico G. Ulivi di Parma dal 2010 al 2016
 - Consigliere Provinciale della Federazione Italiana Pallacanestro dal 1990-1995
 - Patente nautica a vela entro le 12 miglia e partecipazione al Corso di 1° livello al Centro Velico di Caprera con valutazione positiva (maggio 2010).

Capacità e competenze organizzative

- capacità di sviluppare differenti tipologie di leadership a seconda delle organizzazioni e dei contesti in cui deve essere esercitata, sperimentata con gruppi di lavoro di diverse ed in strutture organizzative di diverse dimensioni.
- capacità di selezionare e valorizzare i collaboratori curandone la crescita professionale e umana
- capacità di costruire reti di relazioni, sia istituzionali, sia informali, finalizzate alla crescita di valore dell'organizzazione per i propri stakeholder
- attitudine alla creazione, gestione e valutazione di piani, programmi e progetti (problem setting e problem solving)

Tali competenze sono state sviluppate in contesti professionali (partecipazione a lavoro cooperativo in tutta la filiera delle azioni progettuali e di marketing; partecipazione ai piani di zona in ambito sociale con funzioni di coordinamento; responsabilità aziendale orientata agli obiettivi ed alla valorizzazione delle risorse umane e finanziarie; responsabilità e conduzione di attività formativa), in contesti di vita associativa attraverso la partecipazione al mondo del volontariato con le stesse competenze prima esposte, e nel tempo libero (coordinamento di attività di squadra attraverso la gestione di società sportive, in particolare in ambito cestistico)

Capacità e competenze tecniche

- Osservazione, diagnosi, lettura, costruzione di progetti di intervento, valutazione e supervisione dei processi di aiuto sociale;
- Comunicazione, diagnosi, decisione nelle relazioni interpersonali;
- Gestione del conflitto e negoziazione;
- Costruzione e gestione dei processi organizzativi;
- Far emergere le competenze dei collaboratori

Tali competenze sono state vissute e sperimentate in contesti professionali e di gestione aziendale e in contesti di vita associativa attraverso la partecipazione al mondo del volontariato.

Capacità e competenze informatiche

- Buona conoscenza ed utilizzo della piattaforma office di Windows (Word, Excel, Powerpoint);
- Utilizzo degli strumenti di social network/social media quali Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram, Whatsapp;
- Utente esperto di programmi informatici utilizzati per la contabilità aziendale, economico-patrimoniale ed analitico-industriale; in tale veste ho collaborato con aziende fornitrici di software per la definizione dei bisogni specifici delle aziende amministrate per le personalizzazioni dei software gestionali.

Capacità e competenze artistiche

interesse per la lettura, la musica, il teatro, le mostre di pittura e scultura, e tutte le forme espressive di tipo artistico.

Altre capacità e competenze

Attività sportive amatoriali

Patenti

B;
patente nautica a vela entro le 12 miglia dalla costa

Ulteriori informazioni

Documenti e Titoli

ELENCO DEI DOCUMENTI E TITOLI

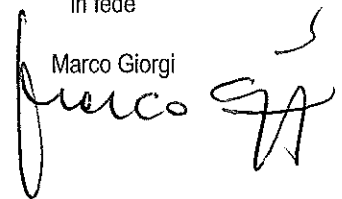
- Laurea di Dottore in Economia e Commercio, con lode, conseguita presso L'Università degli Studi di Parma il 13 dicembre 1985 discutendo una tesi in storia economica dal titolo "Storia dell'Industria conserviera a Parma dalle origini al secondo dopoguerra" – Relatore Prof. Basini
- Abilitazione all'esercizio della Professione di Dottore Commercialista a seguito del superamento degli Esami di Stato sostenuti nella II sessione svoltasi nell'anno 1986;
- Attestato di Revisore Contabile rilasciato dal Ministero di Grazia e Giustizia rilasciato ai sensi della Legge 20 gennaio 1992 n. 88.

Autorizzo il trattamento dei dati personali.

Parma, 10 novembre 2022

In fede

Marco Giorgi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco Giorgi', with a stylized flourish at the end.